



MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DA PARAÍBA
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
2022 – 2029



RELATÓRIO PARCIAL
CONSTRUINDO AÇÕES

12/2021



Histórico...

No dia 22/03/2021, após deliberação do Colégio de Procuradores de Justiça, o Ministério Público do Estado da Paraíba realizou a **adesão total** ao Mapa Estratégico Nacional (PEN 2020 – 2029), gerenciado pelo Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP).

O PEN - CNMP disponibilizou ao MPPB o seu Mapa Estratégico contendo **Missão, Visão, Valores e Objetivos**, sendo um instrumento construído com a participação de todos os Ministérios Públicos Brasileiros, inclusive o Paraibano.

Destaca-se que no evento de construção do PEN – CNMP também foram sugeridos Programas e Ações, sendo esses orientados, pelo próprio CNMP, como etapas sucessivas e sequenciais aos objetivos do Mapa, onde aos **Programas** cabe o conceito “do que se pretende entregar para o alcance dos Objetivos”, enquanto às **Ações** estabelecem “como esses objetivos serão efetivamente alcançados”. Estas orientações ficaram mais claras quando da participação de integrantes do MPPB nos eventos de construção do Planejamento Estratégico dos Estados do Piauí e Maranhão, ocorridos em outubro de 2021.

As citadas Unidades Ministeriais optaram em construir Programas e Ações com suas equipes. Entretanto, o MPPB optou em propor à sua Administração Superior a utilização dos 12 Programas Finalísticos e dos 20 Estruturantes disponibilizados no Planejamento Estratégico Nacional, através de **adesão e priorização** de programas, devido, dentre outras coisas, à amarração dos mesmos aos Objetivos estabelecidos no Mapa Estratégico Nacional, bem como a construção coletiva destas etapas, sendo tal propositura prontamente aceita pela Administração Superior.



Histórico...

Mapa MPPB (após adesão) (2022 – 2029)



MAPA ESTRATÉGICO 2022–2029



MISSÃO

Defender a ordem jurídica, o regime democrático e os interesses sociais e individuais indisponíveis.

VALORES

Resolutividade
Transparência
Proatividade
Inovação
Cooperação

VISÃO

Ser uma instituição com atuação resolutiva na defesa da sociedade, no combate à corrupção e à criminalidade e na garantia da implementação depolíticas públicas

RESULTADOS PARA A SOCIEDADE

Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público

Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurando ainda direitos e garantias a acusados e vítimas

Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional

Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial

Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social

Intensificar o diálogo com a sociedade e fomentar a solução pacífica de conflitos

PROCESSOS INTEGRADORES

Disseminar práticas de governança e gestão, em todos os níveis, orientadas para resultados

Zelar pela sustentabilidade em toda forma de atuação

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Assegurar a disponibilidade e a aplicação eficiente dos recursos orçamentários

Estabelecer gestão administrativa compartilhada e padronizada

Fortalecer os processos de comunicação e a imagem institucional

Promover a gestão por competências e a qualidade de vida no trabalho

Prover soluções tecnológicas integradas e inovadoras



Histórico...

Programas Finalísticos Disponibilizados no PEN-CNMP

FINALÍSTICO (12 PROGRAMAS)

Objetivo: 1.1. Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do MP

Programa: Desenvolvimento de planos de atuação regionais no combate às organizações criminosas

Programa: Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnol. e estruturação de núcleos

Objetivo: 1.2. Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurando ainda direitos e garantias a acusados e vítimas

Programa: Acompanhamento da aplicação de medidas socioeducativas e de ações de ressocialização do adolescente em conflito com a lei

Programa: Priorização da persecução à crim. org. – tráfico drogas/armas, crimes econ/fin/tribut, cibernéticos, por grupos de extermínio/milícias

Objetivo: 1.3. Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional

Programa: Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa

Programa: Fomento ao intercâmbio e ao compartilhamento de informações na área de segurança pública

Objetivo: 1.4. Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial

Programa: Estímulo à universalização da educação integral e profissionalizante com o escopo de reduzir a desigualdade social

Programa: Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente

Objetivo: 1.5. Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social

Programa: Fiscalização da aplicação dos recursos públicos destinados à educação

Programa: Fiscalização da correta aplicação dos recursos destinados ao sistema prisional e à segurança pública

Programa: Incentivo à ampliação da transparência na gestão pública

Objetivo: 1.6. Intensificar o diálogo com a sociedade e fomentar a solução pacífica de conflitos

Programa: Fomento à justiça restaurativa na solução de conflitos individuais



Histórico...

Programas Estruturantes Disponibilizados no PEN-CNMP

ESTRUTURANTE (20 PROGRAMAS)
Objetivo: 2.1. Disseminar práticas de governança e gestão, em todos os níveis, orientadas para resultado
Programa: Vinculação da gestão orçamentaria e administrativa de pessoas e de TI ao planejamento estratégico
Programa: Estabelecimento da gestão de indicadores estratégicos sociais e de desempenho para visualização da resolutividade dos MP's
Programa: Promoção da cultura de resultados através de projetos e atividades inovadoras alinhados ao planejamento estratégicos
Objetivo: 2.2. Zelar pela sustentabilidade em toda forma de atuação
Programa: Estruturação de grupo especializado de planejamento e gestão sustentável
Programa: Gestão logística sustentável na unidade
Objetivo: 3.1. Assegurar a disponibilidade e a aplicação eficiente dos recursos orçamentários
Programa: Alinhamento do planejamento orçamentário aos objetivos institucionais
Programa: Fomento da estruturação dos controles internos
Programa: Fomento da captação de recursos externos para subsidiar as atividades institucionais de acordo com o planejamento estratégico do MP
Objetivo: 3.2. Estabelecer gestão administrativa compartilhada e padronizada
Programa: Normatização de parcerias aos procedimentos administrativos relativos à gestão e fiscalização contratual e capacitar os colaboradores envolvidos
Programa: Elaboração de mecanismos de padronização para aquisição e contratação com definição de critérios de qualidade
Programa: Estabelecimento de um modelo de compras compartilhadas entre as unidades do MP, com planejamento anual e visando à redução de custos
Objetivo: 3.3. Fortalecer os processos de comunicação e a imagem institucional
Programa: Fortalecimento da imagem institucional do MP
Programa: Aprimoramento da comunicação interna
Programa: Promoção do relacionamento do MP com a sociedade
Objetivo: 3.4. Promover a gestão por competências e a qualidade de vida no trabalho
Programa: Gestão eficiente dos quadros de pessoal alocando competências em áreas-chave, desenvolvendo novas competências e simplificando procedimentos
Programa: Desenvolvimento e aperfeiçoamento de habilidades de liderança para membros e servidores gestores, capacitando-os para lidar com conflitos e desenvolvimento de pessoas
Programa: Promoção de capacitações com foco na utilização de ferramentas de tecnologia que possibilitem a otimização das tarefas
Objetivo: 3.5. Prover soluções tecnológicas integradas e inovadoras
Programa: Habilitação de competências técnicas de TI
Programa: Promoção de governança e gestão de TI
Programa: Habilitação e suporte de processos de negócios, por meio de inovação e serviços integrados



Priorizando Programas...

Após deliberação da Administração Superior, ficou definido que apesar do Planejamento Estratégico do MPPB contemplar 08 (oito) anos, de 2022 a 2029, este seria realizado em duas etapas, sendo a primeira compreendida entre os anos de 2022 a 2025, e a segunda para os anos de 2026 a 2029. Diante disto, os Programas Sugeridos pelo PEN precisaram ser **priorizados**, e, para a primeira etapa seriam contemplados **06 (seis) Programas Finalísticos e 10 (dez) Programas Estruturantes**.

No dia 16 de novembro de 2021, no Centro de Convenções, na cidade de João Pessoa/PB, a Administração Superior do Ministério Público do Estado da Paraíba, mediante coordenação da Secretaria de Planejamento e Gestão, realizou o primeiro evento para construção do Planejamento Estratégico do MPPB, ocasião em que foram **definidos como prioritários** 06 (seis) Programas Finalísticos e 10 (dez) Programas Estruturantes.

Destaca-se, porém, que durante o evento foi sugerida a inclusão de um **novo Programa Finalístico**, deliberado pela maioria como não contemplado no Planejamento Estratégico Nacional. Esta condição fez com que apenas 05 (cinco) programas finalístico fossem absorvidos do PEN, deslocando portando os 07 (sete) restantes para o quadriênio 2026 a 2029.



Programas Finalísticos Priorizados...

Objetivos		Programas
Adesão PEN (22/03/2021)		Priorização Administração Superior (16/11/2021)
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Desenvolvimento de planos de atuação nacional e regionais no combate às organizações criminosas
		Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos
	Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurado ainda direitos e garantias e acusados e vítimas	Estímulo à universalização da educação integral e profissionalizante com o escopo de reduzir a desigualdade social
	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa
	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente
	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Fiscalização das ações e serviços na área da saúde pública 
Intensificar o diálogo com a sociedade e fomentar a solução pacífica de conflitos	Sem Priorização	



Programas Estruturantes Priorizados...

Objetivos		Programas
Adesão PEN (22/03/2021)		Priorização Administração Superior (16/11/2021)
PROCESSOS INTEGRADORES	Disseminar práticas de governança e gestão, em todos os níveis, orientadas para resultados	Promoção da cultura de resultados através de projetos e atividades inovadoras alinhados ao planejamento estratégico
	Zelar pela sustentabilidade em toda forma de atuação	Gestão logística sustentável na unidade
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	Assegurar a disponibilidade e a aplicação eficiente dos recursos orçamentários	Alinhamento do planejamento orçamentário aos objetivos institucionais Fomento da captação de recursos externos para subsidiar as atividades institucionais de acordo com o planejamento estratégico do MP
	Estabelecer gestão administrativa compartilhada e padronizada	Estabelecimento de um modelo de compras compartilhadas entre as unidades do MP, com planejamento anual e visando à redução de custos
	Fortalecer os processos de comunicação e a imagem institucional	Fortalecimento da imagem institucional do MP
		Aprimoramento da comunicação interna
	Promover a gestão por competências e a qualidade de vida no trabalho	Promoção de capacitações com foco na utilização de ferramentas de tecnologia que possibilitem a otimização das tarefas
	Prover soluções tecnológicas integradas e inovadoras	Habilitação de competências técnicas de TI
Habilitação e suporte de processos de negócios, por meio de inovação e serviços integrados		



Construindo Ações...

Uma das características fundamentais para implementação do Planejamento Estratégico em uma instituição é o **envolvimento** do maior número possível de integrantes, independente da sua definição hierárquica, principalmente quando esta ocorre de forma voluntária, pois tem a enorme capacidade de criar sinergia em busca de um bem comum.

Outro fator de extrema relevância, inclusive associado ao pleno envolvimento, é a fragmentação por zonas de atuação, ou **regionalização**, para identificação de problemas e soluções que considerem características específicas de cada região, principalmente na construção de ações que, como já mencionado anteriormente, buscam orientar *como* os objetivos/programas estratégicos serão alcançados.

Importante salientar que os efeitos trazidos pela Pandemia **COVID-19** fortalecem ainda mais o conceito de eventos regionalizados, tendo em vista ser a melhor alternativa para buscar o maior número de envolvimento, respeitando as regras de segurança.

Portanto, após previamente pactuado com a Administração Superior do MPPB, ficou estabelecido que seriam realizados **3 (três) encontros regionais** para construção das ações estratégicas, sendo: 02 (dois) exclusivamente para área finalística, que ocorreram nos municípios de Patos e Campina Grande, e um último, tanto para área finalística como estruturante, que ocorreu em João Pessoa/PB.

Para facilitar o envolvimento, bem como compartilhar as conquistas na construção do Planejamento Estratégico do MPPB, foi disponibilizado um **HOTSITE** que, além de possibilitar as inscrições em cada um dos eventos (totalizando **188 inscritos**), compartilha os momentos já concretizados nesta caminhada, podendo ser acessado por qualquer cidadão através do endereço: <https://planejamento.mppb.mp.br>.



Construindo Ações Patos...



“No dia 21 de novembro de 2021, os membros da instituição que se inscreveram para participar do workshop construindo ações em Patos sugeriram, votaram e elegeram 13 ações, com base nos seis programas estratégicos finalísticos definidos pela administração superior” ...



Construindo Ações Patos (Finalísticas)...

Objetivos		Programas	Ações Priorizadas
Adesão PEN (22/03/2021)		Priorização Administração Superior (16/11/2021)	Patos (22/11/2021)
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Desenvolvimento de planos de atuação nacional e regionais no combate às organizações criminosas	<p>Aprimorar a cooperação com a Polícia Militar para obter os seus dados e informações, e gerar a política institucional de combate as organizações criminosas. (Cooperação)</p>
			<p>Descentralização e regionalização do GAECO com estímulo à participação de Promotores vocacionados (Interiorizar o GAECO)*</p> <p>*Ações definidas em Patos e Campina Grande</p> <p>Ps. (Resolução CPJ nº. 001/2014- já possui núcleo regional) (Núcleo)</p>
		Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos	<p>Capacitar Membros para investigação criminal tecnológica, com treinamentos para usos de ferramentas como quebra de sigilos. (Treinamento)</p>
			<p>Estruturar núcleos para investigações criminais com estrutura de pessoal. (Núcleo)</p>
	Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurado ainda direitos e garantias e acusados e vítimas	Estímulo à universalização da educação integral e profissionalizante com o escopo de reduzir a desigualdade social	<p>Fomentar a educação inclusiva, com incisiva fiscalização dos resultados, em respeito as leis brasileiras de inclusão*</p>
			<p>*Ações definidas em Patos e João Pessoa (Fiscalização)</p> <p>Retorno às aulas presenciais e combate à evasão escolar, fazendo uma busca ativa e efetivo estímulo ao regresso escolar. (Fiscalização)</p>



Construindo Ações Patos (Finalísticas)...

Objetivos		Programas	Ações Priorizadas
Adesão PEN (22/03/2021)		Priorização Administração Superior (16/11/2021)	Patos (22/11/2021)
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa	Verificar efetivo exercício de cargo comissionado, usufruto de salário e eventual rateio. (Fiscalização)
			Criação de grupos especializados no combate à corrupção e a improbidade administrativa. (Resoluções CPJ nº. 03/2003 e nº. 001/2014) (Núcleo)
	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente	Capacitação e efetiva integração dos órgãos do sistema de garantia de direitos da rede de proteção da criança e adolescente. (Treinamento)
			Capacitar membros do MP para uma melhor interlocução e definição de atribuições com os Órgãos rede de proteção. (Treinamento)
	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Fiscalização das ações e serviços na área da saúde pública	Identificar as vulnerabilidades das UBS's (bens de consumo duráveis) e atuar para saná-las. (Fiscalização)
			Desenvolver ferramentas tecnológicas que permitam acompanhar e fiscalizar o destino final do recurso público aplicado na saúde. (Tecnologia)
Fortalecimento do atendimento do MP Estadual na atenção da saúde básica e disponibilização de medicamentos. (Fiscalização)			



Construindo Ações Campina Grande (Finalísticos)...



“No segundo Workshop “Construindo Ações” do Planejamento Estratégico 2022-2029, ocorrido no dia 29/11/2021, membros do Ministério Público da Paraíba que atuam em 20 promotorias de Justiça da região polarizada por Campina Grande apontaram as 12 ações que consideram essenciais para serem executadas pelo MPPB, nos próximos anos”...



Construindo Ações Campina Grande (Finalísticas)...

Objetivos		Programas	Ações Priorizadas
Adesão PEN (22/03/2021)		Priorização Administração Superior (16/11/2021)	Campina Grande (29/11/2021)
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Desenvolvimento de planos de atuação nacional e regionais no combate às organizações criminosas	<p>Buscar o desenvolvimento de inteligência artificial para auxiliar a instrumentalização dos PIC's. (Tecnologia)</p> <p>Descentralização e regionalização do GAECO com estímulo à participação de Promotores vocacionados (Interiorizar o GAECO)*</p> <p>*Ações de finidas em Patos e Campina Grande</p> <p>Ps. (Resolução CPJ nº. 001/2014- já possui núcleo regional) (Núcleo)</p>
		Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foc o em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos	<p>Cooperação com Órgão de inteligência e perícia do Estado para atuação em inquéritos e procedimentos investigatórios do MP. (Cooperação)</p> <p>Criar núcleo de apoio aos Promotores do Juri, o qual deverá ser provocado pelo Promotor natural para auxiliá-lo (e não somente substituí-lo). (Núcleo)</p>
	Aprimorar a efetividade da persecução civil e penal, assegurado ainda direitos e garantias e acusados e vítimas	Estímulo à universalização da educação integral e profissionalizante com o escopo de reduzir a desigualdade social	<p>Garantia da aprendizagem escolar, para além do acesso e criação/implementação de programas profissionalizantes que efetivamente preparem para o mercado de trabalho. (Fiscalização)</p> <p>Regionalizar as Promotorias da Educação. (Núcleo)</p>



Construindo Ações Campina Grande (Finalísticas)...

Objetivos		Programas	Ações Priorizadas
Adesão PEN (22/03/2021)		Priorização Administração Superior (16/11/2021)	Campina Grande (29/11/2021)
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa	Formação continuada do Promotor de Justiça na área de combate a improbidade Administrativa. (Treinamento)
			Instaurar o Procedimento Administrativo para apurar a correta aplicação dos recursos destinados ao COVID (Fiscalização).
	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente	Fiscalizar, através de núcleos especializados a execução orçamentária na área da infância e juventude. (Núcleo)
			Trabalhar nas escolas os conceitos de ética e honestidade a nível de educação básica, de modo que as noções do ECA sejam difundidos. (Campanha)
	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Fiscalização das ações e serviços na área da saúde pública	Fiscalizar a garantia da segurança hídrica no estado. (Fiscalização)
			Fomentar através de TAC, o cadastro eletrônico da farmácia básica do município, com o cadastro do paciente e as retiradas de medicamentos e insumos. (Tecnologia)



Construindo Ações João Pessoa...



“A última oficina para a definição de ações do Planejamento Estratégico 2022-2029 do Ministério Público da Paraíba foi realizada no dia 06/12/2021, no Centro de Convenções de João Pessoa. O terceiro Workshop Construindo Ações reuniu membros e servidores que atuam na administração superior e em 16 promotorias de Justiça da região e foram definidas 12 ações finalísticas e 20 estruturantes.” ...



Construindo Ações João Pessoa (Finalísticas)...

Objetivos		Programas	Ações Priorizadas
Adesão PEN (22/03/2021)		Priorização Administração Superior (16/11/2021)	João Pessoa (06/12/2021)
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Desenvolvimento de planos de atuação nacional e regionais no combate às organizações criminosas	Criação de formulários no MP-Virtual que consiga angariar dados diretamente das denúncias (espécie de padrão para preenchimento pelos promotores) (Tecnologia)
			Identificar as ORCRIM que atuam em cada região criando um banco de dados interligados. (Tecnologia)
	Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos	Desenvolver cursos de balística aos membros, para que não dependam exclusivamente das análises do IPC. (Treinamento)	
		Disseminar dentro do MP as técnicas investigativas, disponibilizando às Promotorias de Execução. (Treinamento)	
Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurado ainda direitos e garantias e acusados e vítimas	Estímulo à universalização da educação integral e profissionalizante com o escopo de reduzir a desigualdade social	Intermediar junto ao legislativo projeto de lei para implementar curso profissionalizante dentro das penitenciárias, servindo, inclusive, de redução de pena. (Projeto de Lei)	
		Fomentar a educação inclusiva, com incisiva fiscalização dos resultados, em respeito as leis brasileiras de inclusão*	
			*Ações definidas em Patos e João Pessoa (Fiscalização)



Construindo Ações João Pessoa (Finalísticas)...

Objetivos		Programas	Ações Priorizadas
Adesão PEN (22/03/2021)		Priorização Administração Superior (16/11/2021)	João Pessoa (06/12/2021)
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa	Atuar de forma preventiva na fiscalização e transparência dos contratos administrativos. (Fiscalização)
			Fortalecer o núcleo de perícia do MP. (Núcleo)
	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente	Recomendar campanha e ações que ensinem as crianças a se defenderem dos crimes sexuais. (Campanha)
			Medidas que fomentem o interesse infanto juvenil pelo universo escolar, inclusive a qualidade do ensino e das instalações físicas, alimentação, prática desportiva e atividades que incluam o horário integral. (Campanha)
	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Fiscalização das ações e serviços na área da saúde pública	Fiscalizar a estrutura mínima de funcionamento das unidades básicas de saúde e farmácia básica. (Fiscalização)
			Fortalecimento da atenção básica com atendimentos fortalecidos na baixa complexidade, ou seja, nas UBS's (atenção básica) seguindo o fluxo normal para média e alta complexidade e dessa forma desafogar a média e alta. (Fiscalização)



Construindo Ações João Pessoa (Estruturantes)...

Objetivos		Programas	Ações Priorizadas
Adesão PEN (22/03/2021)		Priorização Administração Superior (16/11/2021)	João Pessoa (06/12/2021)
PROCESSOS INTEGRADORES	Disseminar práticas de governança e gestão, em todos os níveis, orientadas para resultados	Promoção da cultura de resultados através de projetos e atividades inovadoras alinhados ao planejamento estratégico	Fomentar política e ações de qualidade de vida no trabalho, para redução dos custos absenteísmo (falta ao trabalho) (Campanha) Estimular a qualificação e a integração de forma setORIZADA com direção a resultados (Treinamento)
	Zelar pela sustentabilidade em toda forma de atuação	Gestão logística sustentável na unidade	Elaborar projetos para a implementação da energia renovável (sistema fotovoltaico) (Meio Ambiente) Implantar coleta seletiva nas unidades do MP com coletores específicos, mantendo a seletividade até a destinação final. (Meio Ambiente)
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	Assegurar a disponibilidade e a aplicação eficiente dos recursos orçamentários	Alinhamento do planejamento orçamentário aos objetivos institucionais	Difundir a cultura do orçamento e da otimização de recursos (Treinamento) Aprimorar o mapeamento de necessidades, com foco na melhor aplicação de recursos (Tecnologia)
		Fomento da captação de recursos externos para subsidiar as atividades institucionais de acordo com o planejamento estratégico do MP	Monitoramento de fundos e programas existentes na esfera federal e em organismos internacionais para a submissão de projetos visando a captação de recursos externos (Financeiro) Desenvolvimento e encaminhamento periódico de projetos visando a captação de recursos junto a fundos externos. (Financeiro)



Construindo Ações João Pessoa (Estruturantes)...

Objetivos		Programas	Ações Priorizadas
Adesão PEN (22/03/2021)		Priorização Administração Superior (16/11/2021)	João Pessoa (06/12/2021)
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	Estabelecer gestão administrativa compartilhada e padronizada	Estabelecimento de um modelo de compras compartilhadas entre as unidades do MP, com planejamento anual e visando à redução de custos	Otimização do fluxo interno de compras com padronização de termos de referência, requerimentos, preceres, prazos, etc. (Padronização)
			Aderir a um sistema de cotação de preços com base de dados em âmbito nacional, objetivando uma ampliação da concorrência ou desenvolver programa interinstitucional compartilhado com banco de dados oficiais através de fontes oficiais. (Tecnologia)
	Fortalecer os processos de comunicação e a imagem institucional	Fortalecimento da imagem institucional do MP	Criar assessoria de comunicação social do MP (hoje só tem a parte da imprensa). Precisa criar: Publicidade; Relações Públicas; Design; Mídias Digitais. (Comunicação)
			Criar plataformas nas redes sociais com comunicação mais acessível, possibilitando a integração crescente com a população. (Tecnologia)
		Aprimoramento da comunicação interna	Dentro do calendário anual, realizar 02 grandes reuniões gerais por ano (1x semestre), para dar amplo conhecimento das ações promovidas por cada setor de modo a informar mais e melhor sobre o trabalho do MPPB a todos os membros e servidores. (Comunicação)
			Promover campanha de conscientização sobre assédio no trabalho (comunicação interna) (Campanha)



Construindo Ações João Pessoa (Estruturantes)...

Objetivos		Programas	Ações Priorizadas
Adesão PEN (22/03/2021)		Priorização Administração Superior (16/11/2021)	João Pessoa (06/12/2021)
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	Promover a gestão por competências e a qualidade de vida no trabalho	Promoção de capacitações com foco na utilização de ferramentas de tecnologia que possibilitem a otimização das tarefas	Desenvolvimento das campanhas voltadas para apresentação das ações da Instituição de forma didática e linguagem simples, acessível à população. (Campanha)
			Promover programas para disseminar o conhecimento sobre as ferramentas tecnológicas institucionais (Treinamento)
	Prover soluções tecnológicas integradas e inovadoras	Habilitação de competências técnicas de TI	Capacitar servidores nos recursos tecnológicos existentes na instituição (como processo contínuo) (Treinamento)
			Estudar permanentemente as competências dos servidores a fim de criar um banco de dados acessível aos gestores (como se fosse um banco de talentos) (Tecnologia)
	Habilitação e suporte de processos de negócios, por meio de inovação e serviços integrados	Planejar o desenvolvimento de fábrica de software com base em casos de sucesso e como forma de melhorar aproveitar a expertise da equipe nas regras de negócio da instituição, terceirizando atividades meramente técnicas (Tecnologia)	
		Integrar as áreas meio e fim, a partir dos sistemas com objetivo de gerar conhecimento compartilhado dos processos internos de cada área (Tecnologia)	



Construindo Ações Aglutinação Finalísticas...

Como já relatado anteriormente, as ações finalísticas foram construídas em 3 regiões distintas. Após análise de convergência, verificou-se que algumas delas apresentam características comuns independente da região que foram propostas. Na sequência, para facilitar a análise, aglutinamos todas as ações propostas em uma única tabela integradora.

Tal iniciativa é de fundamental importância tendo em vista a quantidade de ações propostas em cada evento, que juntas **totalizaram 37 ações propostas em diversas temáticas de atuação.**

Após a consolidação, foi possível iniciar o processo de categorização das ações, conforme constataremos no tópico seguinte deste relatório.



Construindo Ações Aglutinação Finalísticas...

Objetivos		Programas	Ações Priorizadas		
Adesão PEN (22/03/2021)		Priorização Administração Superior (16/11/2021)	Patos (22/11/2021)	Campina Grande (29/11/2021)	João Pessoa (06/12/2021)
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Desenvolvimento de planos de atuação nacional e regionais no combate às organizações criminosas	Aprimorar a cooperação com a Polícia Militar para obter os seus dados e informações, e gerar a política institucional de combate às organizações criminosas. (Cooperação)	Buscar o desenvolvimento de inteligência artificial para auxiliar a instrumentalização dos PIC's. (Tecnologia)	Criação de formulários no MP-Virtual que consiga angariar dados diretamente das denúncias (espécie de padrão para preenchimento pelos promotores) (Tecnologia)
			Descentralização e regionalização do GAECO com estímulo à participação de Promotores vocacionados (Interiorizar o GAECO)* *Ações definidas em Patos e Campina Grande Ps. (Resolução CPJ nº. 001/2014- já possui núcleo regional) (Núcleo)		Identificar as ORCRIM que atuam em cada região criando um banco de dados interligados. (Tecnologia)
	Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos	Capacitar Membros para investigação criminal tecnológica, com treinamentos para usos de ferramentas como quebra de sigilos. (Treinamento)	Cooperação com Órgão de inteligência e perícia do Estado para atuação em inquéritos e procedimentos investigatórios do MP. (Cooperação)	Desenvolver cursos de balística aos membros, para que não dependam exclusivamente das análises do IPC. (Treinamento)	
		Estruturar núcleos para investigações criminais com estrutura de pessoal. (Núcleo)	Criar núcleo de apoio aos Promotores do Juri, o qual deverá ser provocado pelo Promotor natural para auxiliá-lo (e não somente substituí-lo). (Núcleo)	Disseminar dentro do MP as técnicas investigativas, disponibilizando às Promotorias de Execução. (Treinamento)	
Aprimorar a efetividade da persecução civil e penal, assegurado ainda direitos e garantias e acusados e vítimas	Estímulo à universalização da educação integral e profissionalizante com o escopo de reduzir a desigualdade social	Fomentar a educação inclusiva, com incisiva fiscalização dos resultados, em respeito as leis brasileiras de inclusão* *Ações definidas em Patos e João Pessoa (Fiscalização)	Garantia da aprendizagem escolar, para além do acesso e criação/implementação de programas profissionalizantes que efetivamente preparem para o mercado de trabalho. (Fiscalização)	Intermediar junto ao legislativo projeto de lei para implementar curso profissionalizante dentro das penitenciárias, servindo, inclusive, de redução de pena. (Projeto de Lei)	
		Retorno às aulas presenciais e combate à evasão escolar, fazendo uma busca ativa e efetivo estímulo ao regresso escolar. (Fiscalização)	Regionalizar as Promotorias da Educação. (Núcleo)	Fomentar a educação inclusiva, com incisiva fiscalização dos resultados, em respeito as leis brasileiras de inclusão* *Ações definidas em Patos e João Pessoa (Fiscalização)	



Construindo Ações Aglutinação Finalísticas...

Objetivos		Programas	Ações Priorizadas		
Adesão PEN (22/03/2021)		Priorização Administração Superior (16/11/2021)	Patos (22/11/2021)	Campina Grande (29/11/2021)	João Pessoa (06/12/2021)
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa	Verificar efetivo exercício de cargo comissionado, usufruto de salário e eventual rateio. (Fiscalização)	Formação continuada do Promotor de Justiça na área de combate a improbidade Administrativa. (Treinamento)	Atuar de forma preventiva na fiscalização e transparência dos contratos administrativos. (Fiscalização)
			Criação de grupos especializados no combate à corrupção e a improbidade administrativa. (Resoluções CPJ nº. 03/2003 e nº. 001/2014) (Núcleo)	Instaurar o Procedimento Administrativo para apurar a correta aplicação dos recursos destinados ao COVID (Fiscalização).	Fortalecer o núcleo de perícia do MP. (Núcleo)
	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente	Capacitação e efetiva integração dos órgãos do sistema de garantia de direitos da rede de proteção da criança e adolescente. (Treinamento)	Fiscalizar, através de núcleos especializados a execução orçamentária na área da infância e juventude. (Núcleo)	Recomendar campanha e ações que ensinem as crianças a se defenderem dos crimes sexuais. (Campanha)
Capacitar membros do MP para uma melhor interlocução e definição de atribuições com os Órgãos rede de proteção. (Treinamento)			Trabalhar nas escolas os conceitos de ética e honestidade a nível de educação básica, de modo que as noções do ECA sejam difundidos. (Campanha)	Medidas que fomentem o interesse infante juvenil pelo universo escolar, inclusive a qualidade do ensino e das instalações físicas, alimentação, prática desportiva e atividades que incluam o horário integral. (Campanha)	
Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Fiscalização das ações e serviços na área da saúde pública	Identificar as vulnerabilidades das UBS's (bens de consumo duráveis) e atuar para saná-las. (Fiscalização)	Fiscalizar a garantia da segurança hídrica no estado. (Fiscalização)	Fiscalizar a estrutura mínima de funcionamento das unidades básicas de saúde e farmácia básica. (Fiscalização)	
		Desenvolver ferramentas tecnológicas que permitam acompanhar e fiscalizar o destino final do recurso público aplicado na saúde. (Tecnologia)	Fomentar através de TAC, o cadastro eletrônico da farmácia básica do município, com o cadastro do paciente e as retiradas de medicamentos e insumos. (Tecnologia)	Fortalecimento da atenção básica com atendimentos fortalecidos na baixa complexidade, ou seja, nas UBS's (atenção básica) seguindo o fluxo normal para média e alta complexidade e dessa forma desafogar a média e alta. (Fiscalização)	
		Fortalecimento do atendimento do MP Estadual na atenção da saúde básica e disponibilização de medicamentos. (Fiscalização)			



Construindo Ações Categorização...

A construção dos workshops do Planejamento Estratégico do MPPB utilizou o conceito de **design thinking**, como referência, para estimular a propositura de ideias, com a finalidade de proporcionar a concretização dos objetivos estratégicos da instituição.

O *design thinking* tem como objetivo estimular um pensamento crítico e criativo, possibilitando a organização de ideias de modo a facilitar as tomadas de decisão e a busca por conhecimento, promovendo as condições necessárias para maximizar a geração de *insights* e a aplicação prática deles. A ideia central é que o processo seja realizado de forma coletiva e colaborativa, **reunindo o máximo de perspectivas diferentes**.

Após as definições das ações, torna-se necessário a organização dessas ideias para colocar em prática o que foi proposto no evento coletivo. Para tanto, se faz necessário a utilização de técnicas capazes de melhorar a visão do que foi idealizado, a exemplo da **categorização**.

Markman (1989), descreve a categorização como "um mecanismo fundamental que simplifica a interação individual com o ambiente: não somente **facilitando o armazenamento e a recuperação da informação**, mas, também, reduzindo a demanda da memória humana" (Fonte: LIMA, Gercina. 2007)



Construindo Ações Categorização...

Após análise pela equipe técnica da SEPLAG, foi possível identificar, dentre todas as ações propostas, **07 (sete) categorias para área finalística e 07 (sete) categorias para área estruturante**, conforme abaixo; enfatizando que estas categorias foram sugeridas tomando como referência os tipos (Projetos ou Iniciativas) e complexidades dos instrumentos de gestão que possam surgir na fase seguinte desse processo, como também a forma para proposição de indicadores e metas de resultados.

Categorias Finalísticas

Demanda Macro	Temática	Quantidade	Part %
1 - Campanhas (3 ações)	Criança e Adolescente	2	8,57%
	Educação	1	
2 - Cooperação (2 ações)	Crime	1	5,71%
	Crime e Cidadão	1	
3 - Fortalecimento da Fiscalização (11 ações)	Educação	3	31,43%
	Patrimônio Público	3	
	Saúde	4	
	Meio Ambiente	1	
4 - Atuação em Núcleos (7 ações)	Criança e Adolescente	1	20,00%
	Educação	1	
	Crime	1	
	Crime e Cidadão	2	
	Patrimônio Público	2	
5 - Projeto de Lei (1 ação)	Educação	1	2,86%
6 - Desenvolvimento Tecnológico (5 ações)	Crime e Cidadão	3	14,29%
	Saúde	2	
7 - Treinamento/Capacitação (6 ações)	Criança e Adolescente	2	17,14%
	Crime e Cidadão	3	
	Patrimônio Público	1	
TOTAL ==>		35	100,00%

Categorias Estruturantes

Demanda Macro	Sector	Quantidade	Part %
1 - Campanhas (3 ações)	DIADM	2	15,00%
	Imprensa	1	
2 - Comunicação (2 ações)	SEGER	1	10,00%
	Imprensa	1	
3 - Financeiro (2 ações)	DIFIN	2	10,00%
4 - Meio Ambiente (2 ações)	DIADM	2	10,00%
5 - Padronização (1 ação)	DIADM	1	5,00%
6 - Tecnologia (6 ações)	DIADM	3	30,00%
	Imprensa	1	
	DITEC	2	
7 - Treinamento/Capacitação (4 ações)	DIADM	1	20,00%
	DIFIN	1	
	DITEC	2	
TOTAL ==>		20	100,00%



Construindo Ações

Categorização – Área Finalística...

Ação	Origem da Proposta	Programa	Objetivo	Temática Sugerida
1 - Campanhas				
Recomendar campanha e ações que ensinem as crianças a se defenderem dos crimes sexuais. (Campanha)	João Pessoa	Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	Criança e Adolescente
Trabalhar nas escolas os conceitos de ética e honestidade a nível de educação básica, de modo que as noções do ECA sejam difundidos. (Campanha)	Campina Grande	Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	Educação
Medidas que fomentem o interesse infante juvenil pelo universo escolar, inclusive a qualidade do ensino e das instalações físicas, alimentação, prática desportiva e atividades que incluam o horário integral. (Campanha)	João Pessoa	Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	Criança e Adolescente
2 - Cooperação				
Aprimorar a cooperação com a Polícia Militar para obter os seus dados e informações, e gerar a política institucional de combate as organizações criminosas. (Cooperação)	Patos	Desenvolvimento de planos de atuação nacional e regionais no combate às organizações criminosas	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime
Cooperação com Órgão de inteligência e perícia do Estado para atuação em inquéritos e procedimentos investigatórios do MP. (Cooperação)	Campina Grande	Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime e Cidadão



Construindo Ações

Categorização – Área Finalística...

Ação	Origem da Proposta	Programa	Objetivo	Temática Sugerida
3 - Fortalecimento da Fiscalização				
Fomentar a educação inclusiva, com incisiva fiscalização dos resultados, em respeito as leis brasileiras de inclusão.	Patos e João Pessoa	Estímulo à universalização da educação integral e profissionalizante com o escopo de reduzir a desigualdade social	Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurado ainda direitos e garantias e acusados e vítimas	Educação
Garantia da aprendizagem escolar, para além do acesso e criação/implementação de programas profissionalizantes que efetivamente preparem para o mercado de trabalho. (Fiscalização)	Campina Grande	Estímulo à universalização da educação integral e profissionalizante com o escopo de reduzir a desigualdade social	Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurado ainda direitos e garantias e acusados e vítimas	Educação
Retorno às aulas presenciais e combate à evasão escolar, fazendo uma busca ativa e efetivo estímulo ao regresso escolar. (Fiscalização)	Patos	Estímulo à universalização da educação integral e profissionalizante com o escopo de reduzir a desigualdade social	Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurado ainda direitos e garantias e acusados e vítimas	Educação
Verificar efetivo exercício de cargo comissionado, usufruto de salário e eventual rateio. (Fiscalização)	Patos	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Patrimônio Público
Atuar de forma preventiva na fiscalização e transparência dos contratos administrativos. (Fiscalização)	João Pessoa	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Patrimônio Público



Construindo Ações

Categorização – Área Finalística...

Ação	Origem da Proposta	Programa	Objetivo	Temática Sugerida
3 - Fortalecimento da Fiscalização				
Instaurar o Procedimento Administrativo para apurar a correta aplicação dos recursos destinados ao COVID (Fiscalização).	Campina Grande	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Patrimônio Público
Identificar as vulnerabilidades das UBS's (bens de consumo duráveis) e atuar para saná-las. (Fiscalização)	Patos	Fiscalização das ações e serviços na área da saúde pública	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Saúde
Fiscalizar a garantia da segurança hídrica no estado. (Fiscalização)	Campina Grande	Fiscalização das ações e serviços na área da saúde pública	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Meio Ambiente
Fiscalizar a estrutura mínima de funcionamento das unidades básicas de saúde e farmácia básica. (Fiscalização)	João Pessoa	Fiscalização das ações e serviços na área da saúde pública	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Saúde
Fortalecimento da atenção básica com atendimentos fortalecidos na baixa complexidade, ou seja, nas UBS's (atenção básica) seguindo o fluxo normal para média e alta complexidade e dessa forma desafogar a média e alta. (Fiscalização)	João Pessoa	Fiscalização das ações e serviços na área da saúde pública	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Saúde



Construindo Ações

Categorização – Área Finalística...

Ação	Origem da Proposta	Programa	Objetivo	Temática Sugerida
3 - Fortalecimento da Fiscalização				
Fortalecimento do atendimento do MP Estadual na atenção da saúde básica e disponibilização de medicamentos. (Fiscalização)	Patos	Fiscalização das ações e serviços na área da saúde pública	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Saúde
4 - Atuação em Núcleos				
Descentralização e regionalização do GAECO com estímulo à participação de Promotores vocacionados (Interiorizar o GAECO)* Ps. (Resolução CPJ nº. 001/2014- já possui núcleo regional) (Núcleo)	Patos e Campina Grande	Desenvolvimento de planos de atuação nacional e regionais no combate às organizações criminosas	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime
Estruturar núcleos para investigações criminais com estrutura de pessoal. (Núcleo)	Patos	Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime e Cidadão
Criar núcleo de apoio aos Promotores do Juri, o qual deverá ser provocado pelo Promotor natural para auxiliá-lo (e não somente substituí-lo). (Núcleo)	Campina Grande	Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime e Cidadão
Regionalizar as Promotorias da Educação. (Núcleo)	Campina Grande	Estímulo à universalização da educação integral e profissionalizante com o escopo de reduzir a desigualdade social	Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurado ainda direitos e garantias e acusados e vítimas	Educação



Construindo Ações

Categorização – Área Finalística...

Ação	Origem da Proposta	Programa	Objetivo	Temática Sugerida
4 - Atuação em Núcleos				
Criação de grupos especializados no combate à corrupção e a improbidade administrativa. (Resoluções CPJ nº. 03/2003 e nº. 001/2014) (Núcleo)	Patos	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Patrimônio Público
Fortalecer o núcleo de perícia do MP. (Núcleo)	João Pessoa	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Patrimônio Público
Fiscalizar, através de núcleos especializados a execução orçamentária na área da infância e juventude. (Núcleo)	Campina Grande	Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	Criança e Adolescente
5 - Projeto de Lei				
Intermediar junto ao legislativo projeto de lei para implementar curso profissionalizante dentro das penitenciárias, servindo, inclusive, de redução de pena. (Projeto de Lei)	João Pessoa	Estímulo à universalização da educação integral e profissionalizante com o escopo de reduzir a desigualdade social	Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurado ainda direitos e garantias e acusados e vítimas	Educação



Construindo Ações

Categorização – Área Finalística...

Ação	Origem da Proposta	Programa	Objetivo	Temática Sugerida
6 - Desenvolvimento Tecnológico				
Buscar o desenvolvimento de inteligência artificial para auxiliar a instrumentalização dos PIC's. (Tecnologia)	Campina Grande	Desenvolvimento de planos de atuação nacional e regionais no combate às organizações criminosas	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime e Cidadão
Criação de formulários no MP-Virtual que consiga angariar dados diretamente das denúncias (espécie de padrão para preenchimento pelos promotores) (Tecnologia)	João Pessoa	Desenvolvimento de planos de atuação nacional e regionais no combate às organizações criminosas	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime e Cidadão
Identificar as ORCRIM que atuam em cada região criando um banco de dados interligados. (Tecnologia)	João Pessoa	Desenvolvimento de planos de atuação nacional e regionais no combate às organizações criminosas	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime e Cidadão
Desenvolver ferramentas tecnológicas que permitam acompanhar e fiscalizar o destino final do recurso público aplicado na saúde. (Tecnologia)	Patos	Fiscalização das ações e serviços na área da saúde pública	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Saúde
Fomentar através de TAC, o cadastro eletrônico da farmácia básica do município, com o cadastro do paciente e as retiradas de medicamentos e insumos. (Tecnologia)	Campina Grande	Fiscalização das ações e serviços na área da saúde pública	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Saúde



Construindo Ações

Categorização – Área Finalística...

Ação	Origem da Proposta	Programa	Objetivo	Temática Sugerida
7 - Treinamento/Capacitação				
Capacitar Membros para investigação criminal tecnológica, com treinamentos para usos de ferramentas como quebra de sigilos. (Treinamento)	Patos	Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime e Cidadão
Desenvolver cursos de balística aos membros, para que não dependam exclusivamente das análises do IPC. (Treinamento)	João Pessoa	Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime e Cidadão
Disseminar dentro do MP as técnicas investigativas, disponibilizando às Promotorias de Execução. (Treinamento)	João Pessoa	Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime e Cidadão
Formação continuada do Promotor de Justiça na área de combate a improbidade Administrativa. (Treinamento)	Campina Grande	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Patrimônio Público
Capacitação e efetiva integração dos órgãos do sistema de garantia de direitos da rede de proteção da criança e adolescente. (Treinamento)	Patos	Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	Criança e Adolescente
Capacitar membros do MP para uma melhor interlocução e definição de atribuições com os Órgãos rede de proteção. (Treinamento)	Patos	Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	Criança e Adolescente



Construindo Ações

Categorização – Área Estruturante...

Ação	Programa	Objetivo	Área Sugerida
1 - Campanhas			
Fomentar política e ações de qualidade de vida no trabalho, para redução dos custos absenteísmo (falta ao trabalho) (Campanha)	Promoção da cultura de resultados através de projetos e atividades inovadoras alinhados ao planejamento estratégico	Disseminar práticas de governança e gestão, em todos os níveis, orientadas para resultados	DIADM
Promover campanha de conscientização sobre assédio no trabalho (comunicação interna) (Campanha)	Aprimoramento da comunicação interna	Fortalecer os processos de comunicação e a imagem institucional	DIADM
Desenvolvimento das campanhas voltadas para apresentação das ações da Instituição de forma didática e linguagem simples, acessível à população. (Campanha)	Promoção de capacitações com foco na utilização de ferramentas de tecnologia que possibilitem a otimização das tarefas	Promover a gestão por competências e a qualidade de vida no trabalho	Imprensa
2 - Comunicação			
Criar assessoria de comunicação social do MP (hoje só tem a parte da imprensa). Precisa criar: Publicidade; Relações Públicas; Design; Mídias Digitais. (Comunicação)	Fortalecimento da imagem institucional do MP	Fortalecer os processos de comunicação e a imagem institucional	SEGER
Dentro do calendário anual, realizar 02 grandes reuniões gerais por ano (1x semestre), para dar amplo conhecimento das ações promovidas por cada setor de modo a informar mais e melhor sobre o trabalho do MPPB a todos os membros e servidores. (Comunicação)	Aprimoramento da comunicação interna	Fortalecer os processos de comunicação e a imagem institucional	Imprensa
3 - Financeiro (Captação de Recurso)			
Monitoramento de fundos e programas existentes na esfera federal e em organismos internacionais para a submissão de projetos visando a captação de recursos externos (Financeiro)	Fomento da captação de recursos externos para subsidiar as atividades institucionais de acordo com o planejamento estratégico do MP	Assegurar a disponibilidade e a aplicação eficiente dos recursos orçamentários	DIFIN
Desenvolvimento e encaminhamento periódico de projetos visando a captação de recursos junto a fundos externos. (Financeiro)	Fomento da captação de recursos externos para subsidiar as atividades institucionais de acordo com o planejamento estratégico do MP	Assegurar a disponibilidade e a aplicação eficiente dos recursos orçamentários	DIFIN



Construindo Ações

Categorização – Área Estruturante...

Ação	Programa	Objetivo	Área Sugerida
4 - Meio Ambiente			
Elaborar projetos para a implementação da energia renovável (sistema fotovoltaico) (Meio Ambiente)	Gestão logística sustentável na unidade	Zelar pela sustentabilidade em toda forma de atuação	DIADM
Implantar coleta seletiva nas unidades do MP com coletores específicos, mantendo a seletividade até a destinação final. (Meio Ambiente)	Gestão logística sustentável na unidade	Zelar pela sustentabilidade em toda forma de atuação	DIADM
5 - Padronização			
Otimização do fluxo interno de compras com padronização de termos de referência, requerimentos, preceres, prazos, etc. (Padronização)	Estabelecimento de um modelo de compras compartilhadas entre as unidades do MP, com planejamento anual e visando à redução de custos	Estabelecer gestão administrativa compartilhada e padronizada	DIADM
6 - Tecnologia			
Aprimorar o mapeamento de necessidades, com foco na melhor aplicação de recursos (Tecnologia)	Alinhamento do planejamento orçamentário aos objetivos institucionais	Assegurar a disponibilidade e a aplicação eficiente dos recursos orçamentários	DIADM
Aderir a um sistema de cotação de preços com base de dados em âmbito nacional, objetivando uma ampliação da concorrência ou desenvolver programa interinstitucional compartilhado com banco de dados oficiais através de fontes oficiais. (Tecnologia)	Estabelecimento de um modelo de compras compartilhadas entre as unidades do MP, com planejamento anual e visando à redução de custos	Estabelecer gestão administrativa compartilhada e padronizada	DIADM
Criar plataformas nas redes sociais com comunicação mais acessível, possibilitando a integração crescente com a população. (Tecnologia)	Fortalecimento da imagem institucional do MP	Fortalecer os processos de comunicação e a imagem institucional	Imprensa
Estudar permanentemente as competências dos servidores a fim de criar um banco de dados acessível aos gestores (como se fosse um banco de talentos) (Tecnologia)	Habilitação de competências técnicas de TI	Prover soluções tecnológicas integradas e inovadoras	DIADM
Planejar o desenvolvimento de fábrica de software com base em casos de sucesso e como forma de melhor aproveitar a expertise da equipe nas regras de negócio da instituição, terceirizando atividades meramente técnicas (Tecnologia)	Habilitação e suporte de processos de negócios, por meio de inovação e serviços integrados	Prover soluções tecnológicas integradas e inovadoras	DITEC
Integrar as áreas meio e fim, a partir dos sistemas	Habilitação e suporte de processos de negócios, por	Prover soluções tecnológicas	



Construindo Ações

Categorização – Área Estruturante...

Ação	Programa	Objetivo	Área Sugerida
7 - Treinamento			
Estimular a qualificação e a integração de forma setorizada com direção a resultados (Treinamento)	Promoção da cultura de resultados através de projetos e atividades inovadoras alinhados ao planejamento estratégico	Disseminar práticas de governança e gestão, em todos os níveis, orientadas para resultados	DIADM
Difundir a cultura do orçamento e da otimização de recursos (Treinamento)	Alinhamento do planejamento orçamentário aos objetivos institucionais	Assegurar a disponibilidade e a aplicação eficiente dos recursos orçamentários	DIFIN
Promover programas para disseminar o conhecimento sobre as ferramentas tecnológicas institucionais (Treinamento)	Promoção de capacitações com foco na utilização de ferramentas de tecnologia que possibilitem a otimização das tarefas	Promover a gestão por competências e a qualidade de vida no trabalho	DITEC
Capcitar servidores nos recursos tecnológicos existentes na instituição (como processo contínuo) (Treinamento)	Habilitação de competências técnicas de TI	Prover soluções tecnológicas integradas e inovadoras	DITEC

Vale o destaque que tanto para área finalística como para área estruturante, as temáticas e áreas sugeridas neste relatório utilizaram como referência as atribuições relacionadas nas instruções normativas do MPPB, mas pela complexidade das ações devem ser **revistas e validadas pelo Comitê de Gestão Estratégica**.



Necessidade de Deliberação...

As atividades até aqui desenvolvidas servem de *start* para a construção de outros instrumentos de gestão, norteadores para a efetiva eficácia na implantação do Planejamento Estratégico da instituição, e um deles é a **construção dos indicadores e metas** de cada programa e ação.

Para tanto, tornou-se necessário que primeiramente o Órgão Deliberativo (Comitê de Gestão Estratégica) defina **algumas questões**, a saber:

1 – Todas as ações propostas são factíveis? – Durante a análise das ações propostas a equipe técnica da SEPLAG observou que algumas delas já dispunham, de certa forma, de processos consolidados na instituição, o que sinaliza para uma construção mais voltada à divulgação/treinamento do que à implementação;

2 – As temáticas e áreas sugeridas estão corretas? – Quando sugerimos temáticas (ações finalísticas – CAO's) e áreas (ações estruturantes - Diretorias), estamos relacionando cada ação proposta a um “padrinho/gestor”, ou seja, estamos indicando aquele ambiente que fará parte, junto com a SEPLAG, da criação, implementação, controle e encerramento destas ações pactuadas nos workshops.

Sanadas essas questões, as quais entendemos que devam ocorrer no curto prazo (próxima reunião do comitê gestor), passaríamos às próximas etapas para consolidação do Planejamento Estratégico do MPPB: propositura com construção, envolvendo individualmente a SEPLAG e cada “padrinho/gestor”; a deliberação do Comitê de Gestão Estratégica acerca dos **indicadores e metas dos Programas e Ações Estratégicas**, destacando que para os Programas o próprio PEN já disponibiliza um bom material como referência.



Deliberação do Comitê (12/12/21)...

No dia 15 de dezembro de 2021, após deliberação do Comitê Gestor, ficou estabelecido que de todas as ações apresentadas, 3 (três) delas **NÃO eram factíveis**, devido perda de Objeto, tendo em vista já terem sido concretizadas ou estarem em via de conclusão no MPPB, cabendo apenas um aprimoramento do processo de divulgação das mesmas. Além disso, foi observado também que algumas ações eram extremamente correlatas, o que motivou a **agregação** das mesmas, totalizando 07 (sete) ações unificadas. Portanto, das 35 (trinta e cinco) ações originalmente propostas para área finalística, apenas **28 (vinte e oito)** permaneceram no Plano Estratégico para o Exercício 2022-2026, inclusive já com o devido ajuste de temática responsável, distribuídos da seguinte forma:

Demanda Macro	Temática	Quantidade	Part %
1 - Campanhas (3 ações)	Criança e Adolescente	1	10,71%
	Educação	2	
2 - Cooperação (2 ações)	Crime	1	7,14%
	Crime e Cidadão	1	
3 - Fortalecimento da Fiscalização (7 ações)	Educação	2	25,00%
	Educação e Cidadão	1	
	Patrimônio Público	2	
	Saúde (Unificação)	1	
	Meio Ambiente	1	
4 - Atuação em Núcleos (6 ações)	Crime	3	21,43%
	Educação	1	
	Patrimônio Público	1	
	Todos (Unificação)	1	
5 - Projeto de Lei (1 ação)	Educação, Crime e Criança e Adolescente	1	3,57%
6 - Desenvolvimento Tecnológico (3 ações)	Crime, Cidadão e Educação	1	10,71%
	Crime	1	
	Saúde e Patrimônio Público	1	
7 - Treinamento/Capacitação (6 ações)	Crime	3	21,43%
	Criança e Adolescente	2	
	Patrimônio Público	1	
TOTAL ==>		28	100,00%



Ações Estratégicas Finalísticas – Validadas...

Ação	Origem da Proposta	Programa	Objetivo	Temática Sugerida
1 - Campanhas				
Recomendar campanha e ações que ensinem as crianças a se defenderem dos crimes sexuais. (Campanha)	João Pessoa	Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	Criança e Adolescente
Trabalhar nas escolas os conceitos de ética e honestidade a nível de educação básica, de modo que as noções do ECA sejam difundidas. (Campanha)	Campina Grande	Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	Educação
Medidas que fomentem o interesse infanto juvenil pelo universo escolar, inclusive a qualidade do ensino e das instalações físicas, alimentação, prática desportiva e atividades que incluam o horário integral. (Campanha)	João Pessoa	Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	Educação
2 - Cooperação				
Aprimorar a cooperação com a Polícia Militar para obter os seus dados e informações, e gerar a política institucional de combate as organizações criminosas. (Cooperação)	Patos	Desenvolvimento de planos de atuação nacional e regionais no combate às organizações criminosas	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime
Cooperação com Órgão de inteligência e perícia do Estado para atuação em inquéritos e procedimentos investigatórios do MP. (Cooperação)	Campina Grande	Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime

Ações Estratégicas Finalísticas – Validadas...

Ação	Origem da Proposta	Programa	Objetivo	Temática Sugerida
3 - Fortalecimento da Fiscalização				
Fomentar a educação inclusiva, com incisiva fiscalização dos resultados, em respeito as leis brasileiras de inclusão.	Patos e João Pessoa	Estímulo à universalização da educação integral e profissionalizante com o escopo de reduzir a desigualdade social	Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurado ainda direitos e garantias e acusados e vítimas	Educação e Cidadão
Garantia da aprendizagem escolar, para além do acesso e criação/implementação de programas profissionalizantes que efetivamente preparem para o mercado de trabalho. (Fiscalização)	Campina Grande	Estímulo à universalização da educação integral e profissionalizante com o escopo de reduzir a desigualdade social	Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurado ainda direitos e garantias e acusados e vítimas	Educação
Retorno às aulas presenciais e combate à evasão escolar, fazendo uma busca ativa e efetivo estímulo ao regresso escolar. (Fiscalização)	Patos	Estímulo à universalização da educação integral e profissionalizante com o escopo de reduzir a desigualdade social	Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurado ainda direitos e garantias e acusados e vítimas	Educação
Verificar efetivo exercício de cargo comissionado, usufruto de salário e eventual rateio. (Fiscalização)	Patos	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Patrimônio Público
Atuar de forma preventiva na fiscalização e transparência dos contratos administrativos. (Fiscalização)	João Pessoa	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Patrimônio Público



Ações Estratégicas Finalísticas – Validadas...

Ação	Origem da Proposta	Programa	Objetivo	Temática Sugerida
3 - Fortalecimento da Fiscalização				
Instaurar o Procedimento Administrativo para apurar a correta aplicação dos recursos destinados ao COVID (Fiscalização).	Campina Grande	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	NÃO FACTÍVEL POR PERDA DE OBJETO – AÇÃO JÁ EM ANDAMENTO
Fiscalizar a garantia da segurança hídrica no estado. (Fiscalização)	Campina Grande	Fiscalização das ações e serviços na área da saúde pública	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Meio Ambiente
Identificar as vulnerabilidades das UBS's (bens de consumo duráveis), fiscalizando a estrutura mínima de funcionamento, bem como das farmácias básicas, e atuar para saná-las. Considerando, dentre outras coisas, o fortalecimento dos atendimentos de baixa complexidade, seguindo um fluxo normal, buscando desafogar as unidades com atuação em média e alta complexidade. Fortalecendo, portanto, a atuação do MPPB na atenção básica e na disponibilização de medicamentos (Fiscalização)	Patos	Fiscalização das ações e serviços na área da saúde pública	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Saúde (Unificação de 5 ações)



Ações Estratégicas Finalísticas – Validadas...

Ação	Origem da Proposta	Programa	Objetivo	Temática Sugerida
4 - Atuação em Núcleos				
Descentralização e regionalização do GAECO com estímulo à participação de Promotores vocacionados (Interiorizar o GAECO)* Ps. (Resolução CPJ nº. 001/2014- já possui núcleo regional) (Núcleo)	Patos e Campina Grande	Desenvolvimento de planos de atuação nacional e regionais no combate às organizações criminosas	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime
Estruturar núcleos para investigações criminais com estrutura de pessoal. (Núcleo)	Patos	Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime
Criar núcleo de apoio aos Promotores do Juri, o qual deverá ser provocado pelo Promotor natural para auxiliá-lo (e não somente substituí-lo). (Núcleo)	Campina Grande	Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime
Regionalizar as Promotorias da Educação. (Núcleo)	Campina Grande	Estímulo à universalização da educação integral e profissionalizante com o escopo de reduzir a desigualdade social	Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurado ainda direitos e garantias e acusados e vítimas	Educação



Ações Estratégicas Finalísticas – Validadas...

Ação	Origem da Proposta	Programa	Objetivo	Temática Sugerida
4 - Atuação em Núcleos				
Criação de grupos especializados no combate à corrupção e a improbidade administrativa. (Resoluções CPJ nº. 03/2003 e nº. 001/2014) (Núcleo)	Patos	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Patrimônio Público
Fortalecer o núcleo de perícia do MP, inclusive, através da especialização de peritos à análise de execução orçamentária em diversas áreas, tais como criança e adolescente (Núcleo).	João Pessoa	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Todos (2 ações unificadas)
5 - Projeto de Lei				
Intermediar junto ao legislativo projeto de lei para implementar curso profissionalizante dentro das penitenciárias, servindo, inclusive, de redução de pena. (Projeto de Lei)	João Pessoa	Estímulo à universalização da educação integral e profissionalizante com o escopo de reduzir a desigualdade social	Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurado ainda direitos e garantias e acusados e vítimas	Educação, Crime e Criança e Adolescente



Ações Estratégicas Finalísticas – Validadas...

Ação	Origem da Proposta	Programa	Objetivo	Temática Sugerida
6 - Desenvolvimento Tecnológico				
Buscar o desenvolvimento de inteligência artificial para auxiliar a instrumentalização dos PIC's. (Tecnologia)	Campina Grande	Desenvolvimento de planos de atuação nacional e regionais no combate às organizações criminosas	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime, Cidadão e Educação
Criação de formulários no MP-Virtual que consiga angariar dados diretamente das denúncias (espécie de padrão para preenchimento pelos promotores) (Tecnologia)	João Pessoa	Desenvolvimento de planos de atuação nacional e regionais no combate às organizações criminosas	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime
Identificar as ORCRIM que atuam em cada região criando um banco de dados interligados. (Tecnologia)	João Pessoa	Desenvolvimento de planos de atuação nacional e regionais no combate às organizações criminosas	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	NÃO FACTÍVEL POR PERDA DE OBJETO – GAECO JÁ DISPONIBILIZA FERRAMENTA - DIVULGAÇÃO
Desenvolver ferramentas tecnológicas que permitam acompanhar e fiscalizar o destino final do recurso público aplicado na saúde. (Tecnologia)	Patos	Fiscalização das ações e serviços na área da saúde pública	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	NÃO FACTÍVEL POR PERDA DE OBJETO – GAECO JÁ DISPONIBILIZA FERRAMENTA - DIVULGAÇÃO
Fomentar através de TAC, o cadastro eletrônico da farmácia básica do município, com o cadastro do paciente e as retiradas de medicamentos e insumos. (Tecnologia)	Campina Grande	Fiscalização das ações e serviços na área da saúde pública	Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	Saúde e Patrimônio Público



Ações Estratégicas Finalísticas – Validadas...

Ação	Origem da Proposta	Programa	Objetivo	Temática Sugerida
7 - Treinamento/Capacitação				
Capacitar Membros para investigação criminal tecnológica, com treinamentos para usos de ferramentas como quebra de sigilos. (Treinamento)	Patos	Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime
Desenvolver cursos de balística aos membros, para que não dependam exclusivamente das análises do IPC. (Treinamento)	João Pessoa	Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime
Disseminar dentro do MP as técnicas investigativas, disponibilizando aos Órgãos de Execução. (Treinamento)	João Pessoa	Fortalecimento da atividade investigativa e de inteligência no MP, com foco em cooperação, tecnologia e estruturação de núcleos	Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	Crime
Formação continuada do Promotor de Justiça na área de combate a improbidade Administrativa. (Treinamento)	Campina Grande	Atuação integrada com instituições públicas e privadas no combate à corrupção e à improbidade administrativa	Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional	Patrimônio Público
Capacitação e efetiva integração dos órgãos do sistema de garantia de direitos da rede de proteção da criança e adolescente. (Treinamento)	Patos	Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	Criança e Adolescente
Capacitar membros do MP para uma melhor interlocução e definição de atribuições com os Órgãos rede de proteção. (Treinamento)	Patos	Fortalecimento dos sistemas de garantia dos direitos da criança e do adolescente	Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	Criança e Adolescente



Próximos Passos...

Após a efetiva definição das ações finalísticas estratégicas, necessitamos realizar a mesma atividade para as **ações estruturante**, algo que recomendamos ocorrer o mais rápido possível.

Com a definição das ações finalísticas, passaremos agora a construir, juntamente com os respectivos CAO's responsáveis por cada uma das temáticas, os indicadores e metas para o efetivo acompanhamento e análise do eficiência do Planejamento Estratégico.

Destaca-se que, para o Planejamento Estratégico 2022-2028, e após análise dos indicadores de ciclos estratégicos anteriores, ficou evidenciado que torna-se necessário a construção de apenas indicadores de resultados, tendo em vista que os indicadores de esforço já são plenamente mensurados quando da realização de cada uma das etapas dos Planos de Ação propostos em cada Projeto ou Iniciativa.

Por fim, salientamos que este relatório, apesar de trazer diversas informações conclusivas, não se encerra nesta etapa, motivo pelo qual ele é entendido como parcial, considerando que o mesmo suscitou atividades extras que necessitam serem sanadas para a efetiva conclusão desta tarefa, que se encerrará com a consolidação dos indicadores e metas dos Programas e Ações Estratégicas.



Referências...

LIMA, Gercina Ângela Borém. Categorização como um processo cognitivo. Revista Ciência e Cognição. 07/2007. Disponível em: <http://pepsic.bvsalud.org/pdf/cc/v11/v11a13.pdf>

PARAÍBA, Ministério Público (Estado). Ato 74/2019. 20 de agosto de 2019. Diário Oficial do Ministério Público do Estado da Paraíba, João Pessoa/PB. Acessado em: 12/12/2021.

SBRAGIA, Roberto e. O Modelo de Design Thinking como Indutor da Inovação nas Empresas. Revista Gestão e Projetos – GeP. Jun/2021. Disponível em: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5078014>

